



CdL in Economia Aziendale

ECONOMIA E GESTIONE DELLE IMPRESE (9 CFU)

Prof. Claudio Bacarani e Prof. Angelo Bonfanti

18 giugno 2014

Cognome _____ Nome _____

Matricola _____

1. Si formuli una lettura del significato manageriale del seguente aforisma di Oscar Wilde: "Esperienza è il nome che diamo ai nostri errori".

2. Un'impresa produttrice di mobili da giardino sta elaborando una nuova collezione di sedie pieghevoli.

Dopo una serie di valutazioni sull'acquisto di un nuovo impianto, sui costi di esercizio e sulle dinamiche di mercato il decisore aziendale si trova di fronte a due alternative di investimento, che presentano rispettivamente i seguenti dati annui:

| | Alternativa A | Alternativa B |
|------------------|---------------|---------------|
| Investimento | 400.000 | 400.000 |
| Ricavi | 260.000 | 290.000 |
| Materie prime | 100.000 | 120.000 |
| Personale | 40.000 | 34.000 |
| Energia | 12.000 | 28.000 |
| Ammortamento | 50.000 | 50.000 |
| Spese generali | 20.000 | 22.000 |
| Oneri finanziari | 9.000 | 9.000 |

Per entrambi gli impianti la vita utile è di 8 anni e il costo del capitale è pari al 12%. L'alternativa A necessiterebbe di un capitale d'esercizio di 10.000 euro. L'alternativa B invece necessiterebbe di un capitale di esercizio pari a 20.000 euro e disporrebbe di un valore residuo di 13.000 euro.

Quale dei due progetti di investimento si consiglia all'impresa?

Spazio per svolgere l'esercizio.

Per le domande successive il candidato può scegliere la combinazione desiderata, che va contrassegnata con una X (saranno considerate solo le risposte formulate all'interno della combinazione scelta) Combinazione A Combinazione B

Combinazione A

3.A. Cosa rappresenta la filiera produttiva e per quali motivi un'impresa potrebbe essere spinta a integrarsi verticalmente?

4.A. Nell'agire dell'impresa si incontrano problemi complicati e complessi. Si dica della differenza tra i due e quali siano le risorse di pensiero chiamate in causa per la loro soluzione.

5.A. Dopo aver detto cosa rappresentano i valori, se ne valuti la rilevanza nelle decisioni manageriali.

Combinazione B

3.B. La Teoria X e la Teoria Y generano due diversi stili di direzione. Se ne chiariscano le differenze.

4.B. Dopo aver chiarito cosa si intende per Business Plan, si dica per quali fine si redige.

5.B. Dopo aver presentato le differenti configurazioni di diversificazione, si illustri il possibile effetto che tale strategia può avere sui costi.

Si indichi il nome dell'impresa adottata (facoltativo)
